



FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM



# KÜLFÖLDI KITEKINTÉS

*„SIKERES TAGÁLLAMI GYAKORLATOK”  
LIFE CAP HUN TANULMÁNYUTAK*

**VOZÁR ÁGNES**

[lifenature@fm.gov.hu](mailto:lifenature@fm.gov.hu)

FÖLDMŰVELÉSÜGYI MINISZTERIUM

LIFE PÁLYÁZATÍRÓI TRÉNING 2017. JÚNIUS 22.



FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

# LIFE kapacitásépítés Magyarországon

**LIFE 14 CAP/HU/000010**

## Eddigi tanulmányutak:

### **1. Spanyolország, 2016. május 8-13.**

Projekttemák:

- ibériai szil állományok helyreállítása
- fenntartható, természetvédelmi erdőkezelés
- erdei legeltetés, mint innovatív eszköz
- inváziós állatfajok visszaszorítása
- vándorló halfajok kezelési terve

### **2. Finnország, 2016. október 23-29.**

Projekttemák:

- természetvédelmi IP
- tőzeglápok megőrzése
- erdőtűz – természetvédelmi erdőkezelés
- Saimaa tavi gyűrűsfóka védelme





FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

## Külföldi kitekintés

*Valóban „sikeresebbek” nálunk más tagországok?*

- évi több 100 pályázat (E) / évi akár 50-100 projektötlet (FIN)
- vezetői elkötelezettség (és felelősségvállalás)
- „kötelezően” elvégzendő feladatokra építkezés (EU irányelvek, hazai stratégiák teljesítése)
- csapatmunka, hosszú távú alkalmazás (munkaviszony), folyamatos képzés
- **Projekt célok: valós tv-i probléma *gyakorlatias megoldása*, egyértelmű, érthető és világos megfogalmazással**





FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

## Külföldi kitekintés

### Partnerség

- kevesebb – hatékonyabb (3-4-5)
- „stakeholder analysis” – **összes a témában érintett érdekcsoportot meg kell keresni** – valamilyen formában bevonni (*nem kikerülhetők a konfliktusos szervezetek*)
- kiválasztás: hozzáértő, valódi érdeklődést mutató – egy akció egy partner (felelősség, pénzügy)
- partnerek közötti együttműködést egyértelműen meg kell határozni
- vezető partner (a projektet összefogó személy) elérhető (*bármikor!*)





FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

## Külföldi kitekintés

### Pályázatírás

- 2 hónap -- min. 3 hónap (4-5 fő) (E) / 1 év – akár 30 fő is, de 1 projektmenedzser 1/2 évre alkalmazásban (külön pénzügyes) (FIN)
- a technikai és pénzügyi koherencia a legfontosabb
- pályázatírási tapasztalat előny, korábbi kisebb vagy más projektek eredményeit pedig fel kell használni
- szükség van 1 vezetőre, aki gyors döntéshozatali képességű, könnyen elérhető
- külső pályázatíró cég (drága, de megéri, akkor is ha nem nyer)
- EU-s pályázati tapasztalat előny





FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

## Külföldi kitekintés

### Megvalósítás

- adminisztrációs, költségvetési és technikai koordináció fontossága (akár külön kijelölt vezetők pl.: FIN pü.-i, + akár területi koordinátor)
- monitorozás:
  - alapállapot felmérése!
- a projektet kommunikálni kell - média segíthet a döntéshozók befolyásolásában is
- kérdezni lehet és kell is! - külső monitorozók (NEEMO), EASME, EB





FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

## Külföldi kitekintés

### Problémák a projektek kapcsán

- projektterületek túl nagyok vagy nehezen elérhetőek
- hatósági értelmezés (projekt célkitűzése/irányelvvel ellentétes?)
- engedélyezési eljárások hosszadalmassága
- érintett csoportokat nem vagy nem időben érték el
- ÁFA kör – többletköltség

### Projekt eredmények felhasználása

- helyi és regionális szintű hatóságoknál, döntéshozatalra szeretnének hatni
- kísérleti (pilot) részek nagyobb területen, ill. más területeken megismételhetőek
- ha szakpolitikában, döntéshozatalban érintett szerv partner, akkor egyszerűbb az eredmények továbbvitele.





FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

## Külföldi kitekintés

### Költségvetés

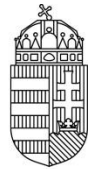
- reális tervezés (de ne alultervezett), pénzügyi szakember igénybevétele javasolt
- saját munkabér betervezése
- kiegészítő források bevonására megoldást kell találni (rugalmasság)
- eszközbeszerzésnél a nem szakágazati árucikkek olcsóbbak
- műtárgyak kialakítása drágább a tervezettnél...

**Végül, de nem utolsósorban:**

<http://ec.europa.eu/environment/life/project/Projects/index.cfm>







FÖLDMŰVELÉSÜGYI  
MINISZTERIUM

**KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!**

